



MOMSKOMPENSATION 2025

VI MANGLER **20** DONATIONER ENDNU

INDBETAL **200** KRONER TIL MOBILEPAY

422426, SÅ VI KAN FÅ MOMSKOMPENSATION
OGSÅ FOR 2025

VI MANGLER **25** PERSONER FOR AT NÅ DET DER
KRÆVES FOR AT BIBEHOLDE VORES STATUS

An aerial photograph of a lush green golf course. In the center, there is a large, irregularly shaped pond surrounded by tall grass. Several smaller sand traps are scattered across the course. The background shows a line of trees with some autumn-colored foliage. The overall scene is bright and clear.

VELKOMMEN TIL GENERALFORSAMLING 2025

Hornbæk Golfklub



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt



DAGSORDEN

- 1. Valg af Dirigent**
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt

VALG AF DIRIGENT



Bestyrelsen foreslår:

Morten Hansen-Nord
Drachmann Advokaterne



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. **Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år**
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt



BESTYRELSENS BERETNING

- Bestyrelsen
- Players1st og klubben
- Sponsorer
- Frivillige
- Bistro 19, Shoppen
- SimNorth
- Banetempo
- Banen 2025
- Junior og Elite
- Lidt af hvert

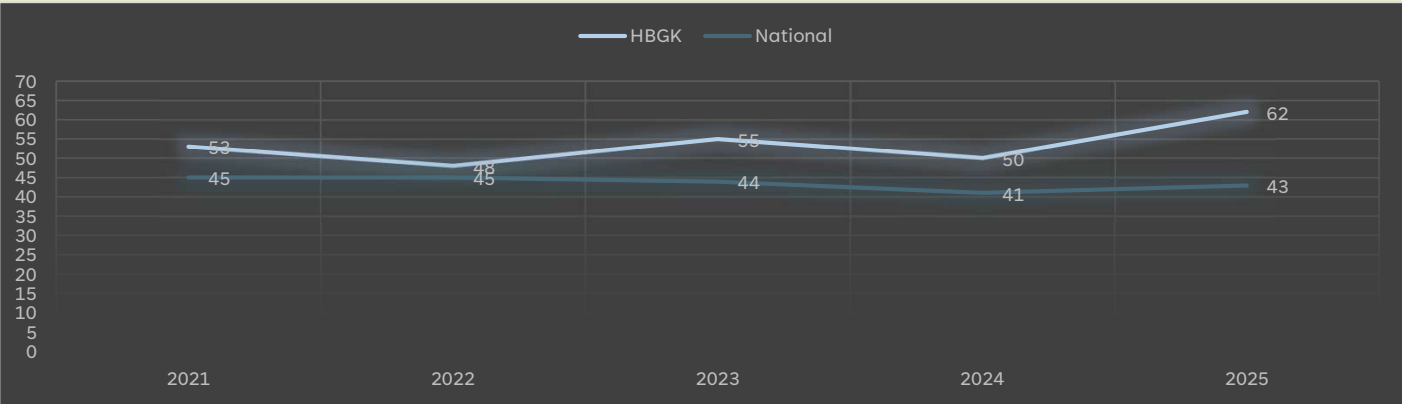
MEDLEMSTAL

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Fuldtid | 714 | 640 | 667 | 660 | 677 |
| Ungsenior | 53 | 50 | 50 | 47 | 46 |
| 70 + medlemmer | 125 | 126 | 123 | 105 | 103 |
| Greenfee | 233 | 219 | 239 | 212 | 190 |
| Studiemedlem | 43 | 36 | 37 | 34 | 46 |
| Junior | 73 | 49 | 53 | 31 | 39 |
| Spilleret | 24 | 26 | 24 | 25 | 25 |
| TOTAL AKTIVE MEDLEMMER | 1.265 | 1.146 | 1.193 | 1.114 | 1.126 |
| Prøvedlemmer | 3 | 22 | 22 | 0 | 0 |
| Passive | 122 | 96 | 96 | 105 | 99 |
| TOTAL ANTAL MEDLEMMER | 1.387 | 1.242 | 1.289 | 1.219 | 1.225 |



PLAYERS 1ST - MEDLEMMER

Ambassadørscore

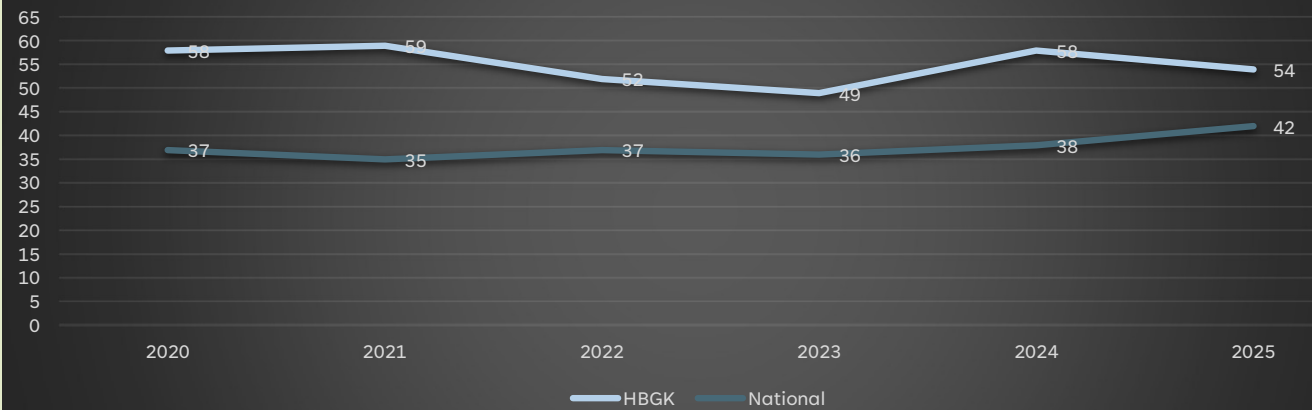


| År | NPS | National Benchmark | Promoters | Passive | Detractors |
|-------------|-----------|--------------------|------------|------------|------------|
| 2025 | 62 | 43 | 67% | 27% | 6% |
| 2024 | 50 | 41 | 58% | 33% | 8% |
| 2023 | 55 | 44 | 62% | 30% | 8% |
| 2022 | 48 | 45 | 58% | 33% | 10% |
| 2021 | 53 | 45 | 63% | 26% | 11% |



PLAYERS 1ST - GÆSTER

Ambassadørscore



| År | NPS | National Benchmark | Promoters | Passive | Detractors |
|-------------|-----------|--------------------|------------|------------|------------|
| 2025 | 54 | 42 | 61% | 32% | 7% |
| 2024 | 58 | 38 | 64% | 29% | 6% |
| 2023 | 49 | 36 | 59% | 32% | 9% |
| 2022 | 52 | 37 | 59% | 35% | 6% |
| 2021 | 59 | 35 | 65% | 29% | 6% |
| 2020 | 58 | 37 | 63% | 32% | 5% |



ORGANISATIONEN

- Sekretariatet
- Shoppen
- Greenkeeper teamet
- Pro'erne og træning





VORES SPONSORER

- Vi øger forsat tilgangen af sponsorer
- Mere end 500.000 DK
- En meget velfungerende gruppe med stor opbakning til arrangementerne
- 9 større aktiviteter fordelt på 6 måneder.
- Solid arbejdsindsats for at nå dertil, hvor vi er i dag
- Sponsorer anbefaler til andre





BISTRO 19

- Stor medlemsopbakning til Bistro 19 – øget omsætning
- Hyggelige medlemsaftener
- Vi holder næsten det underskud vi havde forventet.
- Større lønsomhed end tidligere, men vi skal holde fokus.
- Konsulentbistand i gang





SIMNORTH





VORES FRIVILLIGE

Dette går godt:

- Bygningsudvalget
- Mentorer
- LG4U
- Golfværter
- Facility
- Holdkaptajner
- Udvalg

:

Udviklingsområder:

- "Tordenskjolds soldater"
- Vi skal række bedre ud
- Mere struktur på frivilligarbejdet
- Fokus på nye medlemmer og unge



TEMPOET PÅ BANEN

Udfordringer i 2025

- Kø på banen
- Både gæster og medlemmer "klager"
- Mange to-bolde
- Langsomt "gangtempo" – ledetid!!
- "Forventninger" om hurtige to-bolde

Tiltag i 2026

- Fra 8 til 9 minutter
- Ny estimeret rundetid : Fra 4.08 til 4.26
- Starterfunktion i weekenden
- Sammenlægning af to-bolde – også i hverdages primetime
- Uddannelse af medlemmer og golfværter
- Vi kan ikke forvente at kunne gå hurtige to-bolde



BANEN

- Ny bane med tee-steder 62,58,55,51,48,45
 - 2 nye greens & arealer med bunkers
 - Fairways topdresset i maj og juni
 - Vores store hovedpine i efteråret – larver og krager
-
- **Projekter hen over vinteren**
 - Nye bunkers på hul 1,3 8 og renovation af bunker på 14
 - Udviklingsplanen for banen fortsætter når vejret igen er til det og vi kan køre i områderne med maskiner
 - Udvidelse af tee-sted på hul 9 til 55&58





JUNIOR OG ELITE

Junior:

- Vi har flere juniorer end sidste år – meget positivt
- Nye træningsmetoder og blanding af spil og golf giver resultater i træningen.
- Øget antal juniorer der har fået banetilladelse.
- Juniortræning også i vinterperiode
- Sommerlejren var en stor succes – glade og trætte unge mennesker

Eliten:

- Damerne gør comeback i 1 division – imponerende resultat.
- Herrernes førstehold vandt oprykning og er klar i 2. div
- Herrernes 2. hold rykker op i 5 div.
- Vores træner-team har bragt ny energi ind i hele truppen. Nye træningsmetoder og mere kamp om pladserne.



BREDDEGOLF

- Nyt tiltag for at skabe bedre forudsætninger for de mange turneringsspillere der holder af Regionsgolf.
- Muligheder for træning for holdet
- Større sammenhold og kendskab til andre på holdet
- Næste 130 har meldt sig til at spille regionsgolf / DS i 2026.



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. **Bestyrelsens planer for det kommende år**
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt



VISION 2028

- Vi vil udvikle og drive en af Danmarks bedste golfbaner med respekt for naturen og miljøet
- Vi vil **fortsat udvikle** klubbens faciliteter og servicefunktioner så de er tidssvarende og kan anvendes året rundt
- Vi vil sikre at klubben har **en sund økonomi gennem konkrete målsætninger for de forskellige forretningsben**
- Vi vil sikre at klubben drives af **en forretningsmæssig organisation, der leder en skare af frivillige**
- Vi vil sikre at klubben har en **medlemssammensætning som sikrer en bæredygtig økonomi**



ENDNU ET "ROLIGT" ÅR :-)

- Fastholde den stabile økonomi
- Parkeringsplads
- Ny medlemsapp udviklet af Peter og Morten, hvor alle informationer findes og vi kan sende push beskeder ud med "Akut nyt"
- Ny infoskærm sammen med de øvrige skærme i indtjeningsområdet med endnu mere information om banen, Bistro etc på dagen.
- Robotteknologi skal testes på hul 1,2 og 18 i 2026 fra Toro.



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
- 4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse**
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt

RESULTATOPGØRELSE

Regnskab 2023/2024

Regnskab 2024/2025

Indtægter

16.143

17.742

Omkostninger

15.059

15.468

Afskrivninger

364

430

Finansielle poster

258

455

Årets resultat

462

1.390

INDTÆGTER

Regnskab 2023/2024

Regnskab 2024/2025

Kontingenter

8.528

8.784

Bistro 19

2.427

2.688

Proshop

2.448

2.652

Greenfee

1.654

1.736

Øvrige indtægter

631

523

Sponsorer

450

564

Indendørscenter SIM NORTH

4

796

Totale indtægter

16.143

17.742

OMKOSTNINGER

Regnskab 2023/2024

Regnskab 2024/2025

Banerne

5.001

4.777

Bistro19

2.748

2.909

Proshop

2.399

2.649

Sekretariatet

1.670

1.714

Pro & Drivning Range

1.198

686

Indendørscenter SIM NORTH / Bad

0

541

Bygningsdrift

629

1.105

Medlemmerne

371

345

Rengøring

298

0

Begynderudvalg

168

179

Sponsorer

119

116

Markedsføring

74

47

Elite- /Juniorudvalg

108

125

Øvrige udvalg

276

274

Totale omkostninger

15.059

15.468

BALANCE

Regnskab 2023/2024

Regnskab 2024/2025

Anlæg

35.899

36.660

Tilgodehavender

757

344

Varelager

867

848

Likvide beholdninger

1.637

916

Total

39.160

38.768

Egenkapital

19.592

20.981

Langfristet lån

13.725

12.841

Diverse gæld

5.843

4.946

Gæld i alt

19.568

17.787



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
- 5. Fremlæggelse af budget**
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt

VIGTIGT!!!

Af overskuddet skal der betales afdrag på lån på 885

RESULTATOPGØRELSE / BUDGET

Regnskab 2024/2025

Budget 2025/2026

Indtægter

17.742

17.588

Omkostninger

15.468

15.837

Afskrivninger

430

430

Finansielle indtægter & omkostninger

455

453

Årets resultat

1.390

866

OMSÆTNING

Regnskab 2024/2025

Budget 2025/2026

Kontingenter og skabe

8.784

8.987

Bistro19

2.688

2.750

Proshop

2.652

2.525

Greenfee

1.735

1.735

Øvrige indtægter + protrænere

523

241

Sponsorer

564

500

SIM NORTH

796

850

Totale indtægter

17.742

17.588

OMKOSTNINGER

| | Regnskab 2024/2025 | Budget 2025/2026 |
|----------------------------------|--------------------|------------------|
| Banerne | 4.777 | 5.275 |
| Bistro19 | 2.909 | 2.969 |
| Proshop | 2.649 | 2.427 |
| Sekretariatet | 1.714 | 1.707 |
| Pro & Drivning Range | 686 | 641 |
| Bygningsdrift | 1.105 | 954 |
| Bade & Omlædningsrum / SIM NORTH | 541 | 666 |
| Øvrige udvalg | 274 | 313 |
| Medlemmerne | 345 | 387 |
| Rengøring | 0 | 0 |
| Sponsorerne | 116 | 130 |
| Begynderudvalg | 179 | 166 |
| Markedsføring | 47 | 78 |
| Eliteudvalg | 101 | 101 |
| Juniorudvalg | 24 | 22 |
| Totale omkostninger | 15.468 | 15.837 |

MEDLEMSKONTINGENTER

2025

2026

Fuldtid

9.450

9.735

Hverdagsmedlem

7.350

7.575

Greenfee

3.400

3.510

Ungsenior

5.450

5.625

Studiemedlem

3.300

3.400

Junior

1.850

1.905

Passiv

800

850



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
- 6. Forslag fra bestyrelsen**
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt



FORSLAG FRA BESTYRELSEN



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
- 7. Forslag fra medlemmerne**
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt



FORSLAG FRA MEDLEMMERNE ERIK POSTELMANS

Forslag 1:

Ændring af vedtægtens §4 (kontingent)

- Udmeldelse eller skift til anden medlemskategori med lavere kontingent kan kun ske ved skriftlig henvendelse til klubben senest en kalendermåned efter afholdt ordinær generalforsamling eller ekstraordinær generalforsamling.
- Ændringer i henhold til foranstående efter denne dato accepteres ikke og kontingent for det efterfølgende kalenderår vil blive opkrævet. Undtaget herfra er juniorer, der kan udmelde sig frem til 1. april i kontingentåret.
- Bestyrelsen kan i ekstraordinære tilfælde og efter en saglig individuel bedømmelse frafalde opkrævning.

(Uddybning: fx. kan sygdom og dødsfald være en hindring.)

Forslag 2:

Ændring af vedtægtens § 5:

Punkt 5 på dagsordenen foreslås delt i to, således at budgettet for efterfølgende år og godkendelse af medlemskontingenterne bliver behandlet som 2 separate punkter på dagsordenen. Budget er pkt. 5 og forslag til medlemskontingent bliver en del af pkt. 6. Herefter bliver rækkefølgen for de efterfølgende dagsordenspunkter:

7. Forslag fra bestyrelsen
8. Forslag fra medlemmerne
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af revisor og revisorsuppleant
11. Eventuelt



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
- 8. Valg af bestyrelsesmedlemmer**
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
10. Eventuelt



VALG AF BESTYRELSESMEDLEMMER

Opstillede kandidater:

Der skal vælges 2 medlemmer så bestyrelsen fortsat består af 8 medlemmer

1. Christel A. Jensen – villig til genvalg
2. Mette Visnek – villig til genvalg
3. Michael Lermark – opstiller til bestyrelsen

Valg af kasserer:

1. Mie Madsen – villig til genvalg



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
- 9. Valg af revisor og revisorsuppleant**
10. Eventuelt



VALG AF REVISOR OG REVISORSUPPLEANT

Bestyrelsen foreslår valg af:

- Inforevision som revisor
- Anders Bjerglund Andersen som intern revisor
- Jonna Christensen som intern revisor
suppleant



DAGSORDEN

1. Valg af Dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forgangne år
3. Bestyrelsens planer for det kommende år
4. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
5. Fremlæggelse af budget
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor og revisorsuppleant
- 10. Eventuelt**



MOMSKOMPENSATION 2025

VI MANGLER **20** DONATIONER ENDNU

INDBETAL **200** KRONER TIL MOBILEPAY

422426, SÅ VI

KAN FÅ MOMSKOMPENSATION OGSÅ FOR 2024

VI MANGLER **25** PERSONER FOR AT NÅ DE **100**
DER KRÆVES FOR AT BIBEHOLDE VORES STATUS

An aerial photograph of a golf course during autumn. The landscape is dominated by vibrant green grass, interspersed with several sand traps and a large central pond. The pond's surface reflects the sky and surrounding trees. The trees show early autumn colors, with some yellow and orange leaves visible. The overall scene is bright and clear, suggesting a sunny day.

TAK FOR I AFTEN

Hornbæk Golfklub



BELÆGNING PÅ VORES BANE

Antal runder

31.621

+968 vs. benchmark



| | | |
|-----------|---|--------------|
| Medlemmer | <div style="width: 50%;"><div style="background-color: black; width: 50%;"></div></div> | 15.796 (50%) |
| Blokering | <div style="width: 27%;"><div style="background-color: black; width: 27%;"></div></div> | 8.676 (27%) |
| Gæster | <div style="width: 16%;"><div style="background-color: black; width: 16%;"></div></div> | 4.921 (16%) |
| Turnering | <div style="width: 7%;"><div style="background-color: black; width: 7%;"></div></div> | 2.228 (7%) |
| Andet | <div style="width: 0%;"><div style="background-color: black; width: 0%;"></div></div> | 0 (0%) |
| Ukendt | <div style="width: 0%;"><div style="background-color: black; width: 0%;"></div></div> | 0 (0%) |

Udnyttelsesgrad

53 %

+24 vs. benchmark

Belægning af starttider

71 %

+32 vs. benchmark

Spillere per reserveret starttid

2,98

-0,01 vs. benchmark