

# Referat: Bestyrelsesmøde - konstituering

Virksomhed:	HORNBÆK GOLFKLUB
CVR. Nr.:	20825936
Lokation:	Hornbæk Golfklub
Dato (CET):	15-01-2026
Tidspunkt (CET):	17.00 - 19.00
Deltog:	<b>Bestyrelsesmedlemmer:</b> Christel Andreasen Jensen Claus Stenholt Karsten Glahn Michael Lermark Mie Madsen Morten Søgaard Ole Christensen
Delvis deltagelse:	
Deltog ikke:	<b>Bestyrelsesmedlemmer:</b> Henrik Søltoft
Andre deltagere::	
Bemærkninger::	
Referent:	Peter Juul Hansen (pjh@hbgk.dk)
Publiseret af:	Peter Juul Hansen (pjh@hbgk.dk)
Publiseret:	01-02-2026 20:30

---

## 1 Godkendelse af referat fra sidste møde.

## Referat:

Referatet er godkendt med MitID af alle

---

## 2 Formanden har ordet.

### Referat:

Formanden bød velkommen og specielt til Michael Lermark som er nyt bestyrelsesmedlem.

Formanden fortalte, at det som altid er fortroligt information som fortælles på bestyrelsesmøderne og at det er vigtigt, at eventuelle medlemshenvendelser håndteres af bestyrelsen og ikke af de respektive bestyrelsesmedlemmer.

Ole understreger, at alle henvendelser bør komme til formanden, som derefter sammen med bestyrelsen sørger for et svar til det pågældende medlem.

Claus understreger endvidere, at det så i øvrigt altid skal gå til det bestyrelsesmedlem som sidder i det respektive udvalg som minimum.

Der er kommet ny manager i Asserbo, som kommer fra Holbæk.

Formanden beretter om at vores træner-setup er yderst velfungerende og bedre end nogensinde. Det er glædeligt at så mange medlemmer benytter vores trænere.

Der skal findes 2 dage til medlemsmøder samt fastsættelse af bestyrelsesmøder. PJH kommer med forslag til disse dage.

---

## 3 Spørgsmål til ledelsesrapport

### Referat:

Bestyrelsen godkender det fremsatte udkast til mail til medlem, som har rettet henvendelse angående SIM NORTH prissætning

Formanden nævner at han modtager en del henvendelser, som ikke når helt frem til bestyrelsen, hvor han pænt og høfligt giver dem et svar.

Ole Christensen fortæller efter mødet med Spar Nord, at bestyrelse og klub i fremtiden skal have yderligere fokus på vore EDITDA, som bankerne i større og større udstrækning bruger til at vurdere klubbernes performance og dermed deres lånemuligheder. Jo bedre og større EDITDA vi kan

præstere, jo bedre vil vores finansieringsmuligheder være og derfor øge vores muligheder for at videreudvikle klubben til fremtiden

Vi arbejder på en løsning, så vi kan få et ekstra råderum på op til 600.000. I slutningen af december 2026 vil vi tage dialogen igen med Spar Nord omkring omlægning af vores realkreditlån.

---

## 4 Gennemgang af økonomi og nøgletal

### Referat:

Klubbens resultat for de første 3 måneder følger i store træk budgettet. Dog mangles der omsætning på SIM NORTH og proshoppen. Sammenlagt ca.150.000 DKK. Andre forretningsområder har dog overpræsteret, så omsætningen næsten følger det samlede budget.

Der er ekstra omkostninger på bl.a. Bistro 19 grundet ekstern konsulenthjælp som ikke var budgetteret. Bygningsdrift har brugt lidt ekstra penge i forbindelse med bl.a. gavlprojektet.

Der er dog ikke tale om store afvigelser i forhold til budgettet samlet set og der er ikke nogen nævneværdige afvigelser som giver anledning til bekymring.

---

## 5 Konstituering af bestyrelsen

### Referat:

Formanden beretter, at bestyrelsen skal konstituere sig og derved se, hvordan vi bedst muligt udnytter kompetencerne hos de respektive medlemmer.

Formanden fortæller, at Henrik Søltoft gerne vil fortsætte med **bygningsudvalget**

Mette Visnek efterlader udvalgsposter i begynderudvalget, Begynder 40+ og LG4U  
Formanden tager dette disse udvalgsposter.

Morten fortsætter som **baneudvalgsformand**. Morten træder også ind i golfværter udvalget og hjælper til der.

Christel sidder i **Elite og Juniorudvalget samt turneringsudvalget**

Ole sidder i **FU** og bestyrelsen vælger Ole som **næstformand**.

Claus bliver i **SIM NORTH og Proshoppen**

Mie tager **turneringsudvalget**

Michael sidder i **Sponsor og kommunikation**.

Henrik vil blive inviteret med til forretningsudvalgsmøderne i 2026 for at introducere ham til det udvalg.

---

## **6 Drøftelse af indkomne medlemshenvendelser**

### **Referat:**

Henvendelse er håndteret af sekretariatet

---

## **7 Senest nyt fra udvalg**

### **Referat:**

Turneringerne er på plads for det næste år.

Ole spørger om fuldtidsmedlemmer har fortrinsret ved turneringer. Det har de som sådan, da fleks betaler greenfee.

Formanden og Michael L deltager i DGU repræsentantskabsmøde.

---

## **8 Næste møde.**

### **Referat:**

Peter indkalder til alle bestyrelsesmøder frem til oktober og indkalder i Outlook samt oprettelse i Betterboard

---

## **9 Evt.**

---