GENERALFORSAMLING 2022
HORNBÆK GOLFKLUB
KLUBBEN
KLUB 30+
ELITE
HERREKLUBBEN
LOCHERS PIGER
SENIORKLUBBEN
SPONSOR
TRÆNING
JUNIORER
HORNBÆK GOLFKLUB

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år

2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information

3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse

4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter

5. Forslag fra bestyrelsen

6. Forslag fra medlemmerne

7. Valg af bestyrelsesmedlemmer

8. Valg af revisor og revisorsuppleant

9. Eventuelt

1. VALG AF DIRIGENT

Bestyrelsen foreslår:

Morten Hansen Nord
Drachmann Advokater

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. **Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år**

2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information

3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

- De frivillige og personalet
- Medlemstal og status
- Players 1st
- Banen 2022
- Restaurant
- Juniorer og Elite
- Bygninger
- Shop 2022

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

De frivillige

- Baneservice
- LG4U / Mentorer
- Klubber i klubben
- Facility
- Turneringsudvalget

Organisationen og de ansatte

- Sekretariatet
- Shoppen
- Greenkeeperteamet
- Pro'en

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

- De frivillige og personalet
- **Medlemstal og status**
- Players 1st
- Banen 2022
- Restaurant
- Juniorer og Elite
- Bygninger
- Shop 2022

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

Medlemstal og status

Medlemsstatistik

05-10-2022

Medlemstype	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
	Ultimo medlemmer									juli	sep	Ultimo
Fuldtid	727	745	741	751	762	694	664	675	714	729	**733**	640
Ungsenior	16	19	27	16	21	9	20	44	53	53	**61**	50
70+ medlem	103	109	116	115	115	122	131	125	125	131	**129**	126
Greenfee	63	118	1[illegible]7	176	167	201	199	208	233	245	**235**	219
Studiemedlem	0	0	0	0	0	16	37	46	43	48	**46**	36
Junior	67	63	48	71	65	51	53	66	73	70	**58**	49
Spilleret	21	20	16	18	20	19	18	17	24	27	**26**	26
Total Aktive	**997**	**1074**	**1085**	**1147**	**1150**	**1112**	**1122**	**1181**	**1265**	**1303**	**1288**	**1146**
Prøvemedlemmer	**2**	**1**	**0**	**0**	**1**	**0**	**2**	**3**	**3**	**15**	**27**	**22**
Passiv	304	245	240	211	196	169	145	129	122	122	**119**	96
Total	**1301**	**1319**	**1325**	**1358**	**1346**	**1281**	**1267**	**1310**	**1387**	**1425**	**1407**	**1264**

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

- De frivillige og personalet
- Medlemstal og status
- **Players 1st**
- Banen 2022
- Restaurant
- Juniorer og Elite
- Bygninger
- Shop 2022

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

Medlemmer	2021	2022	Landsplan
Ambassadørscore	53	48	+3
Banen	83	82	+4
Restaurant	- 27	- 43	- 44

Gæster	2021	2022	Landsplan
Ambassadørscore	59	52	+15
Banen	81	80	+2
Restaurant	*	17	- 14

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

- De frivillige og personalet
- Medlemstal og status
- Players 1st
- **Banen 2022**
- Restaurant
- Juniorer og Elite
- Bygninger
- Shop 2022

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

Banen 2022

- Banearkitekt gennemgår banen
- Greens og forgreens i top
- Fairways – aldrig stået bedre
- Bioblitz
- Ny puttinggreen
- Hul 17 omlagt
- Vaskeplads

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

- De frivillige og personalet
- Medlemstal og status
- Players 1st
- Banen 2022
- **Restaurant**
- Juniorer og Elite
- Bygninger
- Shop 2022

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

Restaurant

- 553 svar på medlemsundersøgelsen i 2 omgange
- Nr. 70 ud af 80 på landsplan
- Ambassadørscoren er faldet med 43 procentpoint i år
- Dårligere end sidste år

Hvad har vi gjort?

- Flere møder i løbet af året med flere parter
- Aftaler og ændringer ikke implementeret

Konsekvens

- Bestyrelsen besluttede at opsige aftalen
- Ny løsning på vej

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

- De frivillige og personalet
- Medlemstal og status
- Players 1st
- Banen 2022
- Restaurant
- **Juniorer og Elite**
- Bygninger
- Shop 2022

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

Juniorer

- Færre juniorer
- 3 lejre med succes
- Juniorspillere er blevet en del af elitetruppen
- Træning både indendørs og udendørs i vinter

Elite

- Damehold i 1. division. Oprykningsspil. Godt gået!
- Elizabeth med en super indsats i ranglisteturneringer
- Herre 2. division. Nedrykning, men god indsats i en stærk pulje

Seniorhold.

- Vundet puljen og oprykningsspil

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

- De frivillige og personalet
- Medlemstal og status
- Players 1st
- Banen 2022
- Restaurant
- Juniorer og Elite
- **Bygninger**
- Shop 2022

BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

Bygninger

- Ny terrasse
- Lærkereden færdig
- Byggeprojekt
- Varmepumper

2. BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

- De frivillige og personalet
- Medlemstal og status
- Players 1st
- Banen 2022
- Restaurant
- Juniorer og Elite
- Bygninger
- **Shop 2022**

BESTYRELSENS BERETNING OM KLUBBENS VIRKSOMHED I DET FORGANGNE ÅR

Shoppen

1. Styrket medlemstilbud gennem vejledning og fittingmuligheder
2. Et stort og bredt udvalg
3. Blandt de 10 bedste forhandlere på flere mærker – herunder Wilson og Callaway.
4. Bedre mulighed for at få indkøbt til de rigtige priser

Tak til medlemmerne

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. **Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år - Godkendelse**

2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information

3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år

2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information

3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

2A. BESTYRELSENS PLANER FOR 2023 - INFORMATION

Fokus på rekruttering og fastholdelse
- LG4U
- Simulatorgolf

Træning
- Ekstra træner tilknyttes. Andreas fra Asserbo 16-20 t. / ugen.
- Søndagstræning
- ”Fri træning”
- Flere muligheder for fitting i 2022 og 2023 – store demodage fortsætter.
- Juniorsamarbejde med Passebækgaard

Andet
- Længere åbningstider i Shoppen på udvalgte hverdage
- Bolde lægges sammen i primetime i højsæson
- Byggeprojekt

2A. BESTYRELSENS PLANER FOR 2023 - INFORMATION

Banen
- Fortsat udvikling af bane
- Banearkitekt kommer med ny "Masterplan" - en rød tråd
- Topdress af fairways

Bioblitz
- Fokus på biodiversitet
- Søger fondsmidler til naturguide
- Vi søger frivillige til naturområdet

Det sociale
- Fastholde det gode golfliv
- Klubber i klubben
- Turneringer
- Terrasselivet

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

3. FREMLÆGGELSE AF DET REVIDEREDE REGNSKAB TIL GODKENDELSE.

Resultatopgørelse	Regnskab 2021/2022	Regnskab 2020/2021
Indtægter	12.732	10.782
Omkostninger	-11.151	-8.493
Afskrivninger	-319	-273
Finansielle	-348	-307
Årets resultat	**914**	**1.709**

3. FREMLÆGGELSE AF DET REVIDEREDE REGNSKAB TIL GODKENDELSE.

Indtægter	Regnskab 2021/2022	Regnskab 2020/2021
Kontingenter	8.143	7.802
Proshop	1.944	0
Greenfee	1.673	1.884
Øvrige indtægter	559	809
Sponsorer	413	287
Total	**12.732**	**10.782**

3. FREMLÆGGELSE AF DET REVIDEREDE REGNSKAB TIL GODKENDELSE.

Omkostninger	Regnskab 2021/2022	Regnskab 2020/2021
Banerne	4.552	3.828
Proshop	1.695	0
Sekretariatet	1.632	1.665
Bygningsdrift	1.160	803
Pro & Driving range	676	630
Øvrige udvalg	375	417
Medlemmerne	363	309
Rengøring	272	274
Restaurant	167	210
Begynderudvalg	102	123
Markedsføring	89	127
Eliteudvalg	57	74
Juniorudvalget	11	32
Total	**11.151**	**8.493**

3. FREMLÆGGELSE AF DET REVIDEREDE REGNSKAB TIL GODKENDELSE.

Balance	30. sep. 2022	30. sep. 2021
Anlæg	31.122	31.040
Tilgodehavender	108	248
Varelager	544	0
Likvide beholdninger	3.460	3.635
	35.234	**34.922**
Egenkapital	18.848	17.934
Langfristet lån	12.396	13.115
Diverse gæld	3.990	3.873
Gæld i alt	**16.386**	**16.988**

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

4. FREMLÆGGELSE AF BUDGET OG GODKENDELSE AF MEDLEMSKONTINGENTER OG INDSKUD

	Budget 2022/2023	Regnskab 2021/2022
Indtægter	12.540	12.732
Omkostninger	-11.524	-11.151
Afskrivninger	-370	-319
Finansielle	-301	-348
Årets resultat	**345**	**914**

4. FREMLÆGGELSE AF BUDGET OG GODKENDELSE AF MEDLEMSKONTINGENTER OG INDSKUD

Omsætning	Budget 2022/2023	Regnskab 2021/2022
Kontingenter og skabe	8.290	8.143
Sponsorer	350	413
Proshop	1.680	1.944
Greenfee	1.450	1.673
Øvrige indtægter	770	559
Total	**12.540**	**12.732**

4. FREMLÆGGELSE AF BUDGET OG GODKENDELSE AF MEDLEMSKONTINGENTER OG INDSKUD

Omkostninger	Budget 2022/2023	Regnskab 2021/2022
Banerne	4.982	4.552
Sekretariatet	1.711	1.632
Proshop	1.652	1.694
Bygningsdrift	692	1.160
Pro og Driving range	674	676
Øvrige udvalg	485	375
Restaurant	365	167
Rengøring	320	272
Medlemmerne	305	363
Begynderudvalg	117	102
Markedsføring	114	89
Eliteudvalg	89	57
Juniorudvalg	17	11
Total	**11.523**	**11.150**

4. FREMLÆGGELSE AF BUDGET OG GODKENDELSE AF MEDLEMSKONTINGENTER OG INDSKUD

Medlemskategori		2022
Fuldtid		8.250
F-Hverdagsmedlem		6.150
F-Greenfee / Lærkeager		2.400
Ung-senior		4.250
Studiemedlem		2.200
Junior		1200
Passiv		800

Bestyrelsen foreslår en kontingentstigning på 150 kr. på alle medlemskategorier

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. **Forslag fra bestyrelsen**
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

5. FORSLAG FRA BESTYRELSEN

Forslag
Generalforsamlingen besluttede i 2021 at godkende en rammebevilling på 3.8 mio. kr. til byggeri af nye bade- og omklædningsrum.

Forudsætningerne har af mange grunde ændret sig og bestyrelsen foreslår, at Generalforsamlingen giver mandat til igangsættelsen af projekt omkring en ny tilbygning, der indeholder nye bade- og omklædningsrum samt hal med 4 golfsimulatorer. Der ønskes tilsagn om et økonomiske råderum på 6 mio. kr. til projektet.

5. FORSLAG FRA BESTYRELSEN

Byggeprojekt – Hvorfor?

- Fra 2021 til 2023 – hvad er der sket?
- Følge vision 2025
- Have tidssvarende faciliteter
- Sikre os i fremtiden – Nedgangstider?
- Følge med golfspillets udvikling
- Være den foretrukne klub i Nordsjælland
- Skabe en klub som har aktivitet hele året

5. FORSLAG FRA BESTYRELSEN

Simulatorgolf
- Voksende marked for indendørs golf
- Tiltrække nye medlemmer samt fastholde eksisterende

Økonomi
- Indtægt fra år 2 – stabilt indtjeningsgrund for klubben i mange år
- Dækker halvdelen af "huslejen"
- Tilbyde differentierede medlemskaber, fordel for Hornbæk

Medlemsfordele
- Fordelagtigt timepris for Hornbæk / Kongegolfere
- Halv timepris ift. tilsvarende tilbud

5. FORSLAG FRA BESTYRELSEN

Byggeprojekt

- En ny bygning (Der hvor Teebox står i dag)
  - 2 nye bade- og omklædningsrum
  - 4 golfsimulatorer
- Vaskeplads flyttes

Økonomi

- Byggesum – estimeret 5.3 mio. kr.

Finansiering

- Frie midler – 2 mio. kr.
- Lån - 2 mio. kr.
- Kassekredit 2 mio. kr.

5. FORSLAG FRA BESTYRELSEN

Indstilling

Generalforsamlingen giver mandat til igangsættelsen af projekt omkring en ny tilbygning, der indeholder nye bade- og omklædningsrum samt hal med 4 golfsimulatorer og mandat til en forhøjelse af beløbet med 2.2 mio. kr. til i alt 6 mio. kr. og at der kan etableres en kassekredit og realkreditlån på samlet 4.0 mio.

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. **Forslag fra medlemmerne**
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

6. FORSLAG FRA MEDLEMMERNE

Der er ikke indkommet forslag fra medlemmer

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. **Valg af bestyrelsesmedlemmer**
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

7. VALG AF BESTYRELSESMEDLEMMER

7.1 Valg af formand
7.1.1 Karsten Glahn, villig til genvalg

7.2 På valg er bestyrelsesmedlemmerne

7.2.1 Claus Meulengracht, genopstiller ikke
7.2.2 Claus Stenholt, villig til genvalg
7.2.3 Morten Søgaard, villig til genvalg
7.2.4 Vagn Jørgensen udtræder af bestyrelsen

Bestyrelsen indstiller Ole Christensen til nyvalg for en 2-årig periode.

Bestyrelsen indstiller Emil Alexander Jepsen til nyvalg for en 1-årig periode

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. **Valg af revisor og revisorsuppleant**
9. Eventuelt

8. VALG AF REVISOR OG REVISORSUPPLEANT

8.1 Bestyrelsen foreslår genvalg af

8.1.1 Inforevision som revisor

8.1.2 John Barnkob som intern revisor

8.1.3 Torben Nielsen som intern revisor suppleant.

DAGSORDEN FOR ORDINÆR GENERALFORSAMLING

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
2A. Bestyrelsens planer for 2023 - Information
3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Forslag fra medlemmerne
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. **Eventuelt**

9. EVENTUELT

TAK FOR I AFTEN

BUSINESSCASE

År	1	2	3	4	5
Indtægt	967.500	967.500	967.500	967.500	967.500
Udgifter	990.000	730.000	740.000	740.000	740.000
Resultat	**22.500**	**237.500**	**227.500**	**227.500**	**227.500**