HORNBÆK GOLFKLUB

INDKALDELSE TIL

Ordinær generalforsamling

2026

DATO	TIDSPUNKT	STED
Torsdag den **26. november 2026**	**Kl. 19.00**	**Hornbæk Hallen** Carl Bødker Nielsens Vej 3, 3100 Hornbæk

Kære medlem

Bestyrelsen indkalder hermed til ordinær generalforsamling i Hornbæk Golfklub torsdag den 26. november 2026 kl. 19.00 i Hornbæk Hallen, Carl Bødker Nielsens Vej 3, 3100 Hornbæk. Dagsorden og bilag fremgår af de følgende sider.

Dagsorden

Ifølge vedtægternes § 6

01 Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslår Morten Hansen-Nord.

02 Bestyrelsens beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år

03 Bestyrelsens planer for det kommende år

04 Fremlæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse og meddelelse af decharge

Resumé af det reviderede regnskab for 2025/26 er vedlagt som bilag 1. Det fuldstændige regnskab kan ses i klubbens sekretariat.

05 Fremlæggelse af budget og godkendelse af medlemskontingenter

5.1 Budget for 2026/27 – se bilag 2.

5.2 Bestyrelsens forslag til kontingenter for 2027 – se bilag 2.

06 Forslag fra bestyrelsen

6.1 Vedtægtsændring: Udmeldelse af Hornbæk Idrætsforening – se bilag 3.

07 Forslag fra medlemmerne

Der er ikke indkommet forslag fra medlemmerne.

08 Valg af bestyrelsesmedlemmer

8.1 Valg af formand

Karsten Glahn genopstiller ikke. Henrik Søltoft har meldt sit kandidatur.

8.2 Valg af bestyrelsesmedlemmer

På valg er:

- Claus Stenholt – villig til genvalg
- Ole Christensen – villig til genvalg
- Henrik Søltoft – genopstiller til bestyrelsen, hvis han ikke vælges som formand
- Morten Søgaard – genopstiller ikke

Nye kandidater: Kim Andersen og Anders Kjær-Jensen.

Der skal vælges 4 personer, hvorefter bestyrelsen tæller 8 personer. Kandidaterne præsenteres i bilag 4.

8.3 Valg af kasserer

Der er ikke valg til kasserer i år.

09 Valg af revisor og revisorsuppleant

Bestyrelsen foreslår:

- Revisor: Inforevision
- Intern revisor: Anders Bjerglund Andersen
- Intern revisorsuppleant: Jonna Christensen

10 Eventuelt

Bilag

- Bilag 1 · Resumé af regnskab
- Bilag 2 · Budget og kontingenter
- Bilag 3 · Forslag til vedtægtsændring
- Bilag 4 · Præsentation af kandidater

Vel mødt!

På bestyrelsens vegne
Karsten Glahn
Formand

BILAG 1

Resumé af regnskab 2025/26

Uddrag af årsrapporten 2025-26 (1. oktober 2025 – 30. september 2026). Det fuldstændige, reviderede regnskab kan ses i klubbens sekretariat.

Kr.	2025/26 Regnskab	2024/25 Regnskab
OMSÆTNING		
Bistro 19	2.648.722	2.688.452
Greenfee	1.785.221	1.734.571
Medlemskontingent & skabe	9.139.028	8.784.183
Proshoppen	3.017.615	2.652.368
SIMNORTH	754.678	796.109
Sponsorer	519.512	563.917
Øvrig omsætning	422.830	523.135
Omsætning i alt	**18.287.604**	**17.742.735**
OMKOSTNINGER		
Banerne	-5.152.256	-4.776.501
Bistro 19	-2.966.752	-2.908.837
Bygningsdrift	-1.060.630	-1.105.472
Markedsføring	-73.648	-46.909
Proshoppen	-2.839.112	-2.649.183
Protrænere og Driving Range	-653.891	-685.758
Sekretariat	-1.744.886	-1.714.047
SIMNORTH	-642.127	-540.880
Sponsorer	-133.555	-116.462
Udvalg	-877.038	-923.986
Omkostninger i alt	**-16.143.893**	**-15.468.034**
RESULTAT		
Resultat før afskrivninger	**2.143.711**	**2.274.701**
Afskrivninger i alt	-529.709	-429.701
Resultat før finansielle poster	**1.614.002**	**1.845.000**
Finansielle indtægter og udgifter	-401.182	-455.418
Årets resultat	**1.212.821**	**1.389.582**
PENGESTRØMME		
Afskrivninger	529.709	429.701
Finansielle poster	1.500	1.500
Forskydning tilgodehavender og gæld	626.408	-469.552
Investeringer	-728.821	-1.190.950
Afdrag på lån	-885.714	-880.738
Likviditetsændring	**755.903**	**-720.457**
LIKVIDITET		
Likvider, primo	916.226	1.636.683
Årets likviditetsændring	755.903	-720.457
Likvider, ultimo	**1.672.129**	**916.226**

BILAG 2

Budget og kontingenter

5.1 Budget 2026/27

Bestyrelsens budget for regnskabsåret 1. oktober 2026 – 30. september 2027, sammenholdt med regnskabet for 2025/26.

Kr.	2026/27 Budget	2025/26 Regnskab
OMSÆTNING		
Bistro 19	2.700.000	2.648.722
Greenfee	1.775.000	1.785.221
Medlemskontingent & skabe	9.308.346	9.139.028
Proshoppen	2.673.000	3.017.615
SIMNORTH	744.500	754.678
Sponsorer	490.000	519.512
Øvrig omsætning	244.800	422.830
Omsætning i alt	**17.935.646**	**18.287.604**
OMKOSTNINGER		
Banerne	-5.303.400	-5.152.256
Bistro 19	-3.000.000	-2.966.752
Bygningsdrift	-1.045.800	-1.060.630
Markedsføring	-75.000	-73.648
Proshoppen	-2.457.080	-2.839.112
Protrænere og Driving Range	-644.500	-653.891
Sekretariat	-1.815.000	-1.744.886
SIMNORTH	-625.400	-642.127
Sponsorer	-120.500	-133.555
Udvalg	-991.965	-877.038
Omkostninger i alt	**-16.078.645**	**-16.143.893**
RESULTAT		
Resultat før afskrivninger	**1.857.001**	**2.143.711**
Afskrivninger i alt	-565.483	-529.709
Resultat før finansielle poster	**1.291.518**	**1.614.002**
Finansielle indtægter og udgifter	-390.600	-401.182
Årets resultat	**900.918**	**1.212.821**
PENGESTRØMME		
Afskrivninger	565.483	529.709
Finansielle poster	1.500	1.500
Forskydning tilgodehavender og gæld	-350.000	626.408
Investeringer	0	-728.821
Afdrag på lån	-890.724	-885.714
Likviditetsændring	**225.677**	**755.903**
LIKVIDITET		
Likvider, primo	1.672.129	916.226
Årets likviditetsændring	225.677	755.903
Likvider, ultimo	**1.897.806**	**1.672.129**

5.2 Forslag til kontingenter 2027

Alle beløb er i kr. pr. år.

Medlemstype	Nuværende 2026	Forslag 2027	Stigning
Fuldtid	9.735	**9.985**	250 (2,6 %)
F-Hverdagsmedlem (70+)	7.575	**7.825**	250 (3,3 %)
F-Greenfeemedlem	3.510	**3.600**	90 (2,6 %)
Ung Senior (19–32 år)	5.625	**5.775**	150 (3,3 %)
Studiemedlem (19–29 år)	3.400	**3.500**	100 (2,9 %)
Junior	1.905	**1.960**	55 (2,9 %)
Passiv	850	**850**	–

BILAG 3

Forslag til vedtægtsændring

Udmeldelse af Hornbæk Idrætsforening

> **Bestyrelsen indstiller,** at Hornbæk Golfklub udmelder sig af Hornbæk Idrætsforening med virkning fra den 28. februar 2027.

Baggrund

Hornbæk Golfklub har over for Hornbæk Idrætsforenings hovedbestyrelse rejst en række spørgsmål vedrørende regnskabsforhold, beslutningsgange og organisering af både Hornbæk Idrætsforening og Hornbæk Havnefest, som drives under samme CVR-nummer.

På hovedbestyrelsesmødet den 1. oktober fik vi afvist vores forslag om at drøfte ændrede forretningsgange og en styrket økonomisk og organisatorisk styring. Formålet var at skabe større gennemsigtighed og sikre, at de økonomiske og juridiske risici forbundet med Havnefestens organisering under HIF's CVR-nummer blev væsentligt reduceret.

Bestyrelsen finder på den baggrund ikke længere, at de organisatoriske og økonomiske rammer i Hornbæk Idrætsforening giver den nødvendige sikkerhed og tryghed for Hornbæk Golfklub.

Ændringer i vedtægterne

Tekst der udgår, er vist med ~~gennemstregning~~, ny tekst med **fed**.

Nuværende vedtægt	Forslag til ny vedtægt
§ 2 Formål Klubbens formål er: • at udvikle, drive og fremtidssikre Hornbæk Golfklubs golfbaner og træningsfaciliteter • at sikre og organisere de idrætslige aktiviteter for medlemmerne • desuden kan klubben med generalforsamlingens tilslutning vælge at drive shoppen og restauranten Klubben skal være medlem af Dansk Golf Union ~~og Hornbæk Idrætsforening~~.	**§ 2 Formål** Klubbens formål er: • at udvikle, drive og fremtidssikre Hornbæk Golfklubs golfbaner og træningsfaciliteter • at sikre og organisere de idrætslige aktiviteter for medlemmerne • desuden kan klubben med generalforsamlingens tilslutning vælge at drive shoppen og restauranten Klubben skal være medlem af Dansk Golf Union.

Nuværende vedtægt	Forslag til ny vedtægt
§ 13 Afvikling af klubben I tilfælde af klubbens opløsning vedtaget i henhold til § 12, træffer generalforsamlingen ved simpel stemmeflerhed på den generalforsamling, der endeligt vedtager opløsning, bestemmelse om den nærmere fremgangsmåde ved opløsning – herunder afviklingen af klubbens formueforhold. Eventuelt overskud ved afvikling ~~tilfalder Hornbæk Idrætsforening~~.	**§ 13 Afvikling af klubben** I tilfælde af klubbens opløsning vedtaget i henhold til § 12, træffer generalforsamlingen ved simpel stemmeflerhed på den generalforsamling, der endeligt vedtager opløsning, bestemmelse om den nærmere fremgangsmåde ved opløsning – herunder afviklingen af klubbens formueforhold. Eventuelt overskud ved afvikling **skal tilfalde en almennyttig organisation, der arbejder for et formål beslægtet med klubbens, og som udpeges af den opløsende generalforsamling**.

BILAG 4

Præsentation af kandidater

Kandidat til formand



Henrik Søltoft

KANDIDAT TIL FORMAND

Med opbakning fra den samlede bestyrelse har jeg valgt at stille op som kandidat til formand for Hornbæk Golfklub. Det er en tillid, jeg sætter stor pris på, og jeg ser frem til muligheden for at fortsætte arbejdet med klubbens udvikling.

Jeg har spillet golf i omkring 32 år og været medlem af Hornbæk Golfklub siden 2016. Golf har altid været en stor del af mit liv – både på grund af spillet, de sportslige udfordringer og ikke mindst det sociale fællesskab.

Jeg har været selvstændig i den grafiske branche i omkring 30 år med fokus på reklame, markedsføring og virksomhedsudvikling. Derudover har jeg mange års bestyrelseserfaring, senest fra Coolgray med omkring 180 medarbejdere, hvor jeg også har fungeret som IT-chef.

De seneste to år har jeg været medlem af bestyrelsen i Hornbæk Golfklub og samtidig været formand for bygningsudvalget. I den periode har udvalget blandt andet stået for etablering af den nye parkeringsplads, beklædning af gavlen på greenkeeperbygningen, tagreparationer på Lærkeager samt ny tagbelægning på køkkenbygningen.

Det har været to spændende år, hvor jeg har fået et godt indblik i klubbens drift og udvikling og oplevet, hvor meget vi kan opnå gennem et godt samarbejde.

Mine ambitioner for Hornbæk Golfklub

Jeg mener, at vi har et fantastisk udgangspunkt med en flot golfbane, dygtige medarbejdere, engagerede frivillige og et stærkt fællesskab. Min ambition er ikke at lave alting om, men at bygge videre på det gode fundament og fortsætte udviklingen af klubben.

Jeg vil særligt arbejde for en sund økonomi, en golfbane i høj kvalitet, et stærkt socialt fællesskab og et godt samarbejde mellem bestyrelse, udvalg, medarbejdere og medlemmer. Jeg tror på åbenhed, god kommunikation og på at udnytte de mange kompetencer, der findes blandt klubbens medlemmer.

Jeg glæder mig til muligheden for sammen med jer at gøre Hornbæk Golfklub til en endnu bedre klub, som vi alle kan være stolte af – og til at møde jer alle på vores dejlige golfbane!

Kandidater til bestyrelsen



Kim Andersen

NY KANDIDAT TIL BESTYRELSEN

Gennem mere end 20 år som medlem af Hornbæk Golfklub har jeg opbygget et indgående kendskab til klubben og engageret mig aktivt i det frivillige arbejde. Jeg har blandt andet været bestyrelsesmedlem i Herreklubben, mentor, golfvært og medlem af baneudvalget.

Mange medlemmer kender mig fra min rolle som golfvært, hvor jeg ofte er synlig i klubben og tager imod medlemmer og gæster rundt på banen.

Jeg er gået på pension, men driver fortsat mit eget firma, hvor jeg leverer konsulentydelser til forskellige virksomheder. Det holder mig fagligt aktiv og giver mig erfaring med at omsætte aktuelle behov til konkrete løsninger.

Jeg er uddannet ingeniør og har arbejdet i rådgiverbranchen samt i Dansk Energi, brancheforeningen for elselskaber i Danmark. Gennem dette arbejde har jeg opnået et solidt kendskab til udvalgsarbejde og til at samarbejde på tværs af forskellige interesser.

Hvis jeg bliver valgt, har bestyrelsen bedt mig om at lægge mine kræfter i begynderudvalget. Udvalget spiller en vigtig rolle i at give nye golfspillere en god start og har gennem mange år bidraget til at rekruttere nye medlemmer til klubben.

Det er en opgave, jeg ser frem til. Jeg vil bidrage med mit mangeårige klubkendskab, min erfaring med udvalgsarbejde og mit engagement i at videreføre og styrke det gode arbejde for nye medlemmer.



Anders Kjær-Jensen

NY KANDIDAT TIL BESTYRELSEN

Mit navn er Anders Kjær-Jensen, og jeg stiller op til bestyrelsen i Hornbæk Golfklub.

Jeg er 46 år, har været medlem siden 2002 og er i dag en del af klubbens elitetrup. Hornbæk Golfklub har været en vigtig del af mit golfliv gennem de seneste 24 år, og jeg vil gerne bidrage til klubbens fortsatte positive udvikling.

Til daglig er jeg CSO i YouSee og har tidligere været CEO i mindre virksomheder. Jeg har bred erfaring med ledelse, strategi, økonomi og med at omsætte idéer til konkrete resultater.

Den erfaring vil jeg gerne bringe i spil i bestyrelsen med respekt for klubbens traditioner og den store indsats fra medarbejdere og frivillige. Mit fokus vil være en økonomisk veldrevet klub, et stærkt fællesskab og plads til både sportslige ambitioner og glæden ved spillet.

Banens kvalitet ligger mig særligt på sinde. Jeg vil arbejde for at løfte banens stand og spilleoplevelsen, så vi har en bane, vi som medlemmer er stolte af, og som tiltrækker flere greenfeegæster. Samtidig vil jeg bidrage til at styrke samarbejdet med eksisterende sponsorer og tiltrække nye gennem attraktive partnerskaber. Det skal skabe værdi for både medlemmer, gæster og sponsorer og styrke klubbens økonomi.



Claus Stenholt

VILLIG TIL GENVALG

Jeg har været medlem af Hornbæk Golfklub siden 2002 og har fra begyndelsen været engageret i klubbens frivillige arbejde. Først i Markedsføringsudvalget og senere var jeg sammen med Sekretariatet med til at udvikle klubbens første hjemmeside.

Jeg har været drivkraften bag hjemtagelsen af klubbens Proshop og har efterfølgende haft bestyrelsesansvaret for området. Derudover har jeg været med til at udvikle konceptet omkring SIMNORTH.

For seks år siden blev jeg opfordret til at træde ind i bestyrelsen, og jeg blev efterfølgende valgt på generalforsamlingen.

For mig er det vigtigt, at vi i bestyrelsen arbejder målrettet for at sikre en sund og velfungerende forening. Det kræver en solid økonomi, en god organisation og klare rammer for klubbens drift og udvikling. Det er grundlaget for, at vi løbende kan udvikle Hornbæk Golfklub, fastholde tilfredse medlemmer og samtidig sikre, at klubben har et godt omdømme og fortsat er attraktiv for nye medlemmer.

I den kommende periode vil jeg gerne fortsætte arbejdet med disse opgaver. Samtidig vil jeg bidrage til at sikre kontinuitet og stabilitet i den nye bestyrelse, så vi kan bygge videre på det arbejde og de resultater, der allerede er skabt.

Erhvervsmæssigt har jeg gennem mange år arbejdet med især forretningsudvikling, strukturering og ledelse. Erfaringer, som jeg gerne bringer i spil i bestyrelsesarbejdet.

Privat bor jeg i Espergærde.



Ole Christensen

VILLIG TIL GENVALG

Efter 7 års medlemskab af vores dejlige golfklub, heraf de sidste 4 år som medlem af bestyrelsen og næstformand stiller jeg gerne op til en ny 2-årig periode for sikring af kontinuitet og et sikkert kort i forhold til at sikre en stabil økonomi samt fokus på udvikling af klubben til gavn for vore medlemmer.

Min baggrund er 24 år som koncerndirektør samt adskillige bestyrelsesposter i nationale som internationale selskaber.

Er i dag administrerende pensionist.